

소롭티미스트는 여성과 소녀들에게 경제적 자구능력을 키우는 교육과 트레이닝 기회를 제공하는 글로벌 봉사 단체입니다.

## 국제소롭티미스트 미주연합회

올바른 길로 이끄는 10가지 도움 방안

여성 최선의 삶(Best for Women), 2012년 1월-4월



귀하는 현재 클럽 회장, 혹은 기업체의 관리자, 또는, 자원봉사 회원 등 그 어느 입장에서라도 지도적인 직책을 맡아야 할 경우가 많이 있을 것입니다. 이러한 직책은 종종 자신의 선택일 수 있지만 그렇지 않을 경우도 있습니다. 어떤 경로로서 그러한 직책을 맡게 되었는지에 상관없이, 사람들은 이제 귀하가 소속 집단을 이끌어가기를 바라고 있으므로 지도력을 효과적으로 배양하고 시행하는 것이 귀하에게는 무엇보다 중요한 일이라 하겠습니다.

클럽에서나, 직장, 또는, 가정에서도 강력한 지도자가 되기 위해서는 아래의 10가지 도움 방안을 참고하시기 바랍니다.

듣는다.

서로가 듣는 시간을 허용하십시오. 단지 귀로 듣는다는 것과 경청한다는 것은 다르다는 것을 명심해야 합니다. 다른 사람이 말하는 것을 중단하게 하고 싶은 격한 감정을 억제하고 그렇게 말하는 사람으로 하여금 자신의 의견과 생각을 말하도록 하십시오. 대화 과정에 실질적으로 참여하고 관계없이 보이거나 딴전피우지 말고 오히려 질문하십시오. 훌륭한 클럽 지도자는 회원과 서로 얘기를 나누는 것이지 그들에게 지시하듯이 말하는 것이 아닙니다.

칭찬한다.

프로그램과 프로젝트에 관한 일이나 위원회에 봉사하거나 기구 행사를 하면서 종종 우리는 성취한 일을 간과하기 쉽습니다. (큰일이나 작은 일을 막론하고). 회원이 했던 노력과 성취한 일에 감사를 표하는 것은 회원으로 하여금 의욕을 가지게 하고 사기를 북돋아 주는 길로서 그 효과가 오래가는 방안입니다. 만일 귀하가 “감사합니다.”라고 말하는 것으로 충분하다고 생각하시면, 그 말을 한 번 더하십시오! 그러한 말을 많이 하면 할수록, 회원이 성취하는 일은 더욱 많아질 것입니다.

모범을 보인다.

귀하의 회원이 적극적이고 그들이 계속 기여하기를 귀하가 원하신다면, 어떠한 표본을 설정하는 것이 귀하가 할 일입니다. 귀하의 행동이 팀 구성원으로서 우선 표본이 되어야 하고 귀하가 하신 약속을 지켜야 합니다. 행동은 말보다 더 큰 웅변으로 말합니다. 따라서 가능한 한 많이 클럽이 해야 할 일에 미리 준비를 갖추고 참여하도록 노력하십시오.

재미있도록 한다.

귀하 클럽의 기존 회원으로 하여금 클럽과의 관계를 밀접하게 하고 신입 회원을 더욱 유치하기 위해서는 귀하 클럽의 분위기가 재미있도록 하십시오. 회의 도중에 아이스 브레이커 게임을 포함하는 등 회의 내내 “공식적”인 분위기를 바꾸는 친목 시간을 같도록 하십시오. 또는, 한 단계 더 나아가서 재미있는 플래시 몹 같은 것도 구성해 볼 수 있습니다!

클럽에서 “나”는 없다.

귀하의 개인적인 일이 아닙니다. 회원과 같이 섞이고 회원으로 하여금 여러 가지를 생각하도록 하고 그들이 직접적으로 관련 있게 하십시오. 도교의 창시자로서 중국의 철학자인 노자가 한 말을 명심하십시오. 그는 “가장 훌륭한 지도자는 사람들이 지도자인 자신이 존재하는지조차도 잘 모르는 사람이어서 그 지도자가 어떤 일을 성취하였을 때, 같이 있는 사람들이 “우리 자신이 그 일을 해냈다.”라고 말하게 하는 사람이다.”라고 말하였습니다.

완벽한 사람은 없다.

실수한다는 것은 피할 수 없는 일이므로 귀하 자신이 지도자이지만 무엇인가를 잘 못할 때도 있습니다! 심지어 월트 디즈니 자신도 신문사에서 해고당했는데 그 이유는 “상상력이 부족하고 새로운 발상이 없다.”라는 것이었습니다. 힘들 때에는, 자신을 추스르고 스스로 자신을 격려하십시오. 자신의 강점과 약점이 무엇인지를 곰곰이 생각하십시오. 끈질김을 가지고 빈틈없이 계획하십시오. 그리고 목적한 바를 이룰 수 있는 다른 대안도 모색하십시오.

위임하십시오.

다른 사람이 귀하를 대리하도록 책임을 부여하십시오. 지도자는 모든 일은 혼자서 할 수 없습니다. 마치 교향악단과 마찬가지입니다. 클럽은 모여서 서로 같이 일함으로써 조화로운 음악 소리가 아름답게 나도록 모든 강점을 최대한 발휘해야 합니다. 귀하의 책임을 대리하도록 어떤 사람을 일단 위임하였다면 그 사람을 적극적으로 지원하여 그 위임받은 사람으로 하여금 주인의식으로써 일하며 그 업무 기량을 더욱 연마하도록 하십시오.

신뢰를 얻는다.

우리는 사회적 존재이기 때문에 건실하고 즐거운 인간관계가 극히 중요합니다. 귀하가 믿을 만한 사람이라고 인정되면, 클럽의 활력은 넘쳐납니다. 약속을 지키고, 매사를 투명하게 하며, 진실만을 말하여, 공정한 태도로 임한다면, 귀하는 회원의 신뢰를 얻는 길에 있습니다.

의욕적이다.

귀하 스스로 자신에게 의욕적이 아니면 다른 사람에게도 귀하는 의욕을 불어넣을 수 없습니다. 적으로 할 수 없습니다. 귀하 스스로 자신의 비전을 추진하고 책임 있게 행동한다면 그러한 귀하의 긍정적인 태도는 다른 사람에게도 그렇게 하도록 전염이 됩니다. 귀하의 사람들이 귀하를 지원하고 따르기 원하는 지도자로 됨으로써 귀하는 그 다른 사람들에게 의욕을 불어넣을 수 있습니다.

횃불을 전달한다.

진정으로 훌륭한 지도자라 하더라도 그 직책을 마치고 후임 지도자에게 앞날을 맡기면서 물러날 때가 옵니다. 우리 기구의 성공적인 미래를 보장하기 위해서는 차기 지도자에 대한 계획을 세우고 개발하는 일이 중요합니다. 미래에 대한 도전을 기꺼이 감내하기 위해서는, 주요 핵심 회원을 정하고 지도하여 그들로 하여금 우리의 중요한 사명을 계속 이행할 수 있는 준비를 하도록 해야 합니다.

귀하의 지도력을 향상하고 강화하도록 위에 열거한 10가지 도움 방안에 초점을 맞춘다면, 귀하의 클럽이나, 직장에서, 또는, 귀하 개인의 가족이나 친구들의 모임에서도 귀하와 같이 있는 다른 모든 사람에게 가야 할 방향을 정할 수 있습니다. 그것은 지도력이라는 능력은 귀하 자신의 다른 개인 생활에서도 적용되어 발휘할 수 있기 때문입니다. 지도력 배양이 주는 이점은 그 끝이 없다 할 것입니다.

지도력 배양이라 함은 자신이 지속적으로 성장하고자 하며, 항상 배우는 자세를 견지하고, 이들 도움 방안을 몸소 실천한다는 것을 의미합니다. 너무 벅차게 생각하지 마십시오. 이것은 항상 계속되는 진행 과정입니다. 자신을 향상하고자 노력하시고 귀하의 클럽 회원이 느끼는 만족감을 증대하여 귀하 주위의 여성과 여자아이들이 그들의 꿈을 이룰 수 있는 더 나은 세상을 만드시기 바랍니다!