

20/21 年度策略計劃

願景

婦女與女孩擁有資源和機會以完全發揮她們的潛能並實現她們的夢想。

宗旨

蘭馨會是一個國際性志工組織，為婦女與女孩提供獲得經濟賦權所需的教育和訓練。

核心價值

國際蘭馨交流協會美洲聯盟致力於：

- 兩性平等: 婦女與女孩免於受歧視。
- 賦權: 婦女與女孩可以自由採取對自己有最佳利益的行動。
- 教育: 婦女與女孩有權接受教育進而能過著充實而且有貢獻的生活。
- 多元化與夥伴情誼: 來自各種不同背景, 有不同觀點的婦女共同努力以改善婦女與女孩的生活。

大目標 (10-15 年)

提升聯合影響力

策略成果 (3-5 年)

影響

共同努力, 我們將為面臨各種障礙, 例如貧困、暴力、未成年懷孕的婦女與女孩在生活上營造永續的影響。

細部目標

1. 增加我們的「實現你的夢想獎」的影響力
2. 增加「夢想它, 實現它」的影響力
3. 增加對我們的「實現你的夢想獎」的參與
4. 增加對「夢想它, 實現它」的參與

策略

- a. 促進參與夢想活動。

- b. 為分會參與夢想活動提供支持和資源.
- c. 展示夢想活動的永續影響力.
- d. 確保婦女與女孩得到參加我們的夢想活動的機會.
- e. 提供額外資源給「實現你的夢想獎」得獎人.
- f. 準備以多元化方式執行我們的夢想活動.
- g. 採用新科技以達成各項影響力目標.

參與

會員與支持者將經由追求我們的宗旨而體會到參與的價值.

細部目標

- 1. 提升我們組織內的參與品質.
- 2. 增加新分會.
- 3. 增加分會的會員人數.
- 4. 在我們組織內增加有能力的領導者.
- 5. 加強我們永續、聯合影響力的有效性.

策略

- a. 創造高品質的會員經驗.
- b. 提供會員保留工作的支持.
- c. 提供創立新分會的指導.
- d. 支持新分會的發展並對新分會提供指導.
- e. 提供會員招募工作的支持.
- f. 讓會員了解我們組織的價值觀.
- g. 在我們各種文化和語言之間進行有效的溝通.
- h. 探索會員模式和參與機會.
- i. 提供在我們組織內部參與的機會.
- j. 改善對會員、分會和專區的表揚.
- k. 支持 SI 的志工需求.
- l. 提供領導力發展的機會.
- m. 提供支援給專區領導層以宣導我們整體組織的各種優先事項.
- n. 籌備慶祝蘭馨會一百週年紀念.
- o. 規劃一百週年紀念活動.
- p. 管理組織的風險.
- q. 優化我們的財務效率.
- r. 改進我們數據資料的管理.
- s. 採用新科技以達成各項參與目標.

認知

我們因我們夢想活動所產生的影響而得到大眾的認知.

細部目標

- 1. 增加大眾對我們全球性蘭馨會品牌的認識.
- 2. 加強分會在地方社區提升大眾對蘭馨會認知的能力.

策略

- a. 運用我們夢想活動的影響力以提高我們品牌的能見度。
- b. 在整個組織中鼓勵品牌的一致性。

慈善精神

捐贈者將提供全部資金以提升我們支持夢想活動的能力。

細部目標

1. 維持每年的各項捐款。
2. 增加高額捐贈。
3. 改善我們捐贈者的經驗。

策略

- a. 鼓勵分會、會員和非會員捐贈給我們的夢想活動。
- b. 保留住每年捐款的捐贈者。
- c. 支持高額捐贈流程。
- d. 表揚我們的捐贈者。
- e. 利用募款志工來執行基金籌募計畫。
- f. 採用新科技以達成各項慈善捐款目標。

未來

在蘭馨會的第二個世紀,我們將經由我們的夢想活動為更多的婦女與女孩服務。

細部目標

1. 增加分會的支持以達成我們 2021-2031 大目標: *提供教育機會來為五十萬名婦女與女孩的梦想投資。*
2. 增加專區的支持以達成我們 2021-2031 大目標: *提供教育機會來為五十萬名婦女與女孩的梦想投資。*
3. 確保財務支持以幫助達成我們的下一個大目標。
4. 做多元化的努力以達成我們的 2021-2031 大目標: *通過分會以外的模式來提供教育機會為五十萬名婦女與女孩的梦想投資。*

策略

- a. 鼓勵分會支持我們的策略方向。
- b. 宣導使用各種工具來幫助分會的各项活動與我們的策略方向保持一致。
- c. 表揚將分會專案重點轉移到我們的 2021-2031 大目標的分會。
- d. 為我們 2021-2031 大目標制定成功的衡量標準,並加以宣傳。
- e. 動員專區支持我們的 2021-2031 大目標。
- f. 支持專區對其資源配置所排列的優先順序。
- g. 開發並測試虛擬活動的機會。
- h. 採用新科技以達成未來的各項目標。