



SOROPTIMIST
Best for Women

사회경제적 자구 능력을
부여하는 프로그램으로
여성과 소녀들의 삶을 개선합니다.

하나로 단결해 활동하기: 클럽 계획수립 도구

배경

SIA에서 현재 표방하는 원대한 목표: 집단 영향력 증대란 빈곤, 폭력, 청소년 임신 등 어려움에 처한 여성 및 소녀들의 삶에 우리가 미칠 수 있는 측정 가능한 변화라고 정의내릴 수 있습니다. 이는 우리 단체가 동일한 목표를 지닌 동일한 프로그램에 하나로 단결해 동참해야 이를 수 있습니다.

클럽들은 가장 큰 어려움 두 가지로 회원 규모 확충과 대외인지도 제고를 꼽았습니다. 과거부터 지금까지 클럽과 리전들을 여성 및 소녀들을 위한 프로젝트를 해당 지역사회에서 발굴해 왔습니다. 하지만 연맹 내 프로그램 숫자가 너무 많아지면서 영향력의 측정 또는 보고가 거의 전무했기 때문에 우리의 활동을 명확히 규정하거나 대외적으로 알리는 일이 불가능합니다. 그 결과 대외인지도, 회원 수, 서포터 수를 늘리는 것이 어렵습니다. 그러므로 현재의 원대한 목표를 달성하기 위해 우리는 드림 프로그램을 통해 도달할 수 있는 여성 및 소녀 수를 늘리는 데 주력해 달라고 클럽들에게 부탁드립니다.

지금까지 아주 좋은 성과를 거두고 있으며, 이 여세를 몰아 계속 노력해 주실 것을 당부드립니다! 2012-2013년도 원대한 목표를 채택한 이후 거둔 성과는 다음과 같습니다.

- 리브 유어 드림 상을 통해 우리가 자구능력을 키워 준 여성의 수가 20% 증대
- 여성들에게 전달된 기부금액이 29% 증가
- 드림 잇, 비 잇을 통해 불과 2년 만에 무려 2만 명의 소녀들의 자구능력 배양
- 드림 잇, 비 잇이 미국 어소시에이션 경영자 협회(ASAE)로부터 최고의 영예인 서밋상 수상
- LiveYourDream.org 후원자 9만명 돌파
- LiveYourDream.org를 통해 최초로 유치한 소매기업 파트너인 Torrid와 계약 체결
- 기금 규모가 31% 증대
- 회원 수 감소율을 3%에서 1%로 낮춤

금번 원대한 목표를 성공적으로 달성하고 있으므로 "교육권 제공을 통해 50만명의 여성 및 소녀들의 꿈에 투자한다"는 2021-2031년도 원대한 목표도 착실히 이뤄질 것으로 보입니다. 2016년도 1차 원대한 목표 활동을 통해 SIA 클럽들은 위의 내용을 다음번 원대한 목표로 설정했고 이를 달성할 최선의 방침이야말로

드림 프로그램의 영향력을 높이는 것임을 밝혔습니다. 물론 야심찬 목표이기는 하지만 준비할 시간은 충분합니다.

초대

이 클럽 계획수립 도구는 클럽들이 이같은 변화 프로세스에 동참하도록 하는 하나의 방편입니다. 시간과 자원을 들여 진행 중인 프로젝트들이 우리 단체가 현재 및 다음번 원대한 목표를 달성하는 데 실질적으로 기여하는지를 검토하는 활동에 클럽들을 초대합니다.

계획수립이란 단순히 어떤 우선과제와 프로젝트를 새로 실시할지를 정하는 것 그 이상입니다. 어떤 경우에는 기존 활동을 중단해야 하는 수도 있습니다. 장미 덩굴을 잘 가지치기하면 가장 예쁜 봉오리가 꽃을 피우듯, 어떤 조직도 성장과 번영을 누리기 위해서는 비슷한 과정을 거쳐야 합니다. 모든 프로젝트가 잘 되리라는 기대로 다 똑같은 정도로 지원할 경우, 모든 프로젝트가 필요자원을 얻어 내려고 경쟁하게 됨에 따라 어느 것도 진정으로 잘 되기가 어렵습니다. 소롭티미스트가 번영하려면 우선순위를 잘 선택해야 합니다.

클럽이 드림 프로그램에 더 많은 자원을 쏟는 가운데 성장과 번영을 누리려면 어떤 가지치기 작업이 필요할까요?

가정

시작하기에 앞서, 프로세스 및 활동의 바탕이 될 여러 가정에 대해 살펴봅시다. 그 중 주된 가정은 우리처럼 사명에 기반한 단체는 너무 많은 프로젝트와 봉사 활동을 진행하는 데다가 그 중 성과가 좋지 않은 것이 있어도 포기하지 않으려는 경향이 있다는 것입니다. 클럽의 경우에는 어떻게든 지역사회에 도움을 주고 회원들의 다양한 관심사를 충족시킬 수 있도록 프로젝트를 늘리려 합니다. 또한 과거부터 쪽 해 오던 프로젝트를 계속 해 주길 바라는 지역 주민들도 존재하는 것이 현실입니다. 이런 상황에서 신중한 선택과 집중을 하지 않는다면 클럽에 과부하가 걸리게 됩니다. 그 외에도 이런 가정들이 존재합니다.

- 우리 단체는 지역사회마다 모두가 서로 다른 전략을 추진할 때보다는 하나로 단결해 활동할 때 더욱 강해집니다.
- 이는 글로벌 인지도를 높여 줄 통일된 브랜드의 드림 프로그램을 통해서 가능합니다.
- 드림 프로그램을 통해 글로벌 영향력을 얻으면 기부자, 가망 회원, 그리고 서포터들에게 어필할 수 있게 됩니다.
- 그저 그런 수많은 프로젝트를 유지하는 것보다는 소수정예의 우수한 프로젝트를 추진하는 것이 훨씬 바람직합니다.
- 클럽들은 여성과 소녀들 및 지역사회가 필요로 하는 모든 것을 다 해결해 줄 자원을 갖추고 있지 못합니다.

클럽 회장을 위한 도움말

1단계: 계획 수립

1. "하나로 단결해 활동하기" PPT 프레젠테이션을 살펴봅니다.
2. 대화 타이밍 및 형식을 정합니다. 해당 활동을 정기 클럽 회의에서 할지, 별도의 회의를 열어서 할지 정합니다. 이 활동은 클럽 회원 과반수가 참여해 진행해야 합니다. "하나로 단결해 활동하기" 활동에 소요될 1시간 30분을 배정해 놓습니다.
3. 프로젝트 계획 수립 활동에 참여하도록 클럽 회원들을 초대합니다. 어려움에 처한 더 많은 수의 여성 및 소녀들에게 도달한다는 하나의 목표를 향해 하나로 단결해 활동하는 방법에 관한 전 조직적 대화에 동참해 줄 것을 회원들에게 설명합니다.
4. 다음 준비물을 마련합니다.
 - 플립차트 종이
 - 매직펜
 - 도트 스티커(노랑, 빨강, 파랑, 초록)
 - "사명, 비전, 목표"(슬라이드 6, 7, 11~14페이지)를 1부 인쇄해 와 벽에 붙인 다음, 전략 계획/도전 맵을 만드는 데 씁니다.
 - "시작 - 중단 - 지속" 워크시트(페이지 4)를 인원 수만큼 인쇄합니다.

2단계: "하나로 단결해 활동하기" 대화 진행

"하나로 단결해 활동하기" PPT에 나와 있는 활동대로 클럽과의 대화를 진행합니다.

1. 소개
2. 되돌아보기
3. 전략적 변화 맵 이해
4. 영향력 및 참여 유도 이해
5. 여유를 갖지 못 하는 이유는 무엇일까?
6. 클럽 활동
7. 중단, 시작, 지속
8. 마무리

3단계: 꿈 실현하기

1. 대화 그룹별로 나온 정보를 취합, 합성해 클럽 전체와 공유합니다.

2. 클럽이 성장과 번영을 이룩할 수 있도록 "꿈 실현하기" 의사결정 트리를 활용해 "하나로 단결해 활동하기"에서 배운 바를 실천에 옮길 계획을 수립합니다.
3. 클럽이 성장과 번영을 이룩할 수 있도록 클럽 로드맵 등 추가 도움자료를 참조해 "하나로 단결해 활동하기"에서 배운 바를 실천에 옮길 계획을 수립합니다. ("활동 계획수립" 워크시트 참조)

4단계: 한 걸음씩

우리 단체가 더 많은 여성 및 소녀들을 돕고 대외인지도도 높일 수 있도록 2018년 9월부터 매달 클럽들이 실천할 간단한 활동을 담은 "한 걸음씩 캠페인"에 참여합니다.

중단 	시작 	계속 