

Trabalhando Como Uma Equipe: Uma Ferramenta para Planejamento de Clube

Contexto

Nós definimos o atual Grande Alvo da SIA: *Aumento de Impacto Coletivo* como uma mudança mensurável que podemos fazer na vida de mulheres e meninas que enfrentam obstáculos tais como pobreza, violência e gravidez na adolescência. Isto é sobre a nossa organização inteira trabalhar junta nos mesmos programas com as mesmas metas.

Os clubes nos disseram que os seus dois maiores desafios eram afiliação e reconhecimento público. Historicamente, clubes e regiões identificaram projetos para ajudar mulheres e meninas em suas comunidades locais. Com uma miríade de projetos na federação inteira – poucos mensuráveis ou impacto relatado – nós não podemos definir ou publicar o nosso trabalho global. Isto torna muito difícil ganhar reconhecimento, sócias ou apoiadores. Portanto, para preencher o Grande Alvo atual, nós pedimos aos clubes se concentrarem em aumentar o número de mulheres e meninas que alcançamos através de nossos Programas Sonho.

Nós fizemos um grande progresso até agora, e queremos manter esta empolgante dinâmica! Desde a adoção de nosso Grande Alvo em 2012-2013, nós:

- Aumentamos em 20% o número de mulheres capacitadas através dos Prêmios Viva o Seu Sonho
- Aumentamos em 29% na quantia de fundos outorgados para as mulheres
- Lançamos o Sonhe, Realize, o qual, em somente dois anos, capacitou 20.000 meninas
- Recebemos o maior *Prêmio Summit* para o Sonhe, Realize, o qual é outorgado pela Sociedade Americana de Associação de Executivos
- Atraímos mais de 90.000 apoiadores para o LiveYourDream.org
- Estabelecemos através do LiveYourDream.org o nosso primeiro parceiro corporativo de varejo, Torrid
- Aumentamos 31% em nossos fundos angariados
- Diminuímos a proporção de perda de sócias em nossa associação de 3% para 1 %

O nosso sucesso atual com o Grande Alvo está nos preparando para atingir o nosso Grande Alvo de 2021-2031: *Investir nos Sonhos de Meio Milhão de Mulheres e Meninas através de Acesso a Educação*. Em nosso primeiro Exercício de Grande Alvo em 2016, os clubes da SIA definiram este como no nosso próximo Grande Alvo, e nos disseram que a melhor maneira de alcançá-lo é através do **aumento do impacto dos Programas Sonho**. Nós estabelecemos um alvo ambicioso, mas também nos demos tempo para nos preparar.

Convite

Esta ferramenta para planejamento de clube é um outro convite para os clubes participarem em nosso processo de mudança. Convidamos os clubes examinarem os projetos que tomam tempo e recursos para assegurar que eles estão nos ajudando alcançar o nosso atual e próximo Grande Alvo.

Planejamento envolve mais do que decidir quais novas prioridades e projetos executar. Algumas vezes, nós precisamos parar de fazer coisas. Da mesma forma que podando uma roseira permite que os melhores botões floresçam, organizações também devem passar por necessários fins para crescer e prosperar. Se todos os projetos recebem os mesmos níveis de apoio, esperando que eles irão prosperar, todos os projetos competem aos recursos necessários e nenhum projeto realmente floresce. Para a Soroptimista florescer, nós precisamos escolher cuidadosamente as nossas prioridades.

Que cortes poderiam ser feitos para permitir que seu clube cresça e prospere enquanto dedicando mais recursos aos Programas Sonho?

Suposições

Antes de começar, existem varias suposições que informam o nosso processo e atividades. A primeira é que organizações baseadas em missão tem a tendência de fazer muito e têm dificuldade em deixar de fazer projetos e serviços indiferentes dos seus resultados. Clubes são atraídos a adicionar projetos para ajudar suas comunidade de qualquer maneira que eles podem e para satisfazer os diversos interesses das sócias. Também, existem pessoas em nossas comunidades que estão contando conosco para fazer os mesmos projetos que fizemos no passado. Se nós não fizermos escolhas cuidadosas, os clubes podem se exceder suas capacidades. Outras suposições incluem:

- A nossa organização é forte quando nós trabalhamos juntas como equipe invés se todas estivermos realizando estratégias diferentes em comunidades diferentes.
- É através de nossos Programas Sonho identificadores de nossa marca que nós iremos ganhar reconhecimento global.
- Nosso impacto global através dos Programas Sonho é atraente para financiadores, sócias em potencial e outros apoiadores.
- É preferível oferecer um número limitado de projetos de alta qualidade do que oferecer muitos projetos medíocres.
- Clubes não tem recursos para responder a todas as necessidades de mulheres e meninas ou das necessidades da comunidade.

Instruções para Presidentes de Clube

Primeiro Passo: Planejamento

1. Examine a apresentação de PowerPoint - Trabalhando Como Uma Equipe.
2. Determine o tempo e formato de sua conversa. Decida se você quer completar a atividade durante uma reunião regular do clube, ou realizar uma reunião separada. Esta atividade deve ser realizada com mais da metade das sócias do clube presentes. Reserve pelo menos 1:30 horas para a atividade 'Trabalhando como Uma Equipe'.
3. Convide as sócias do seu clube a participarem nesta atividade de planejamento de projeto. Explique para as sócias que elas estão sendo convidadas a se unir a uma conversa da organização inteira sobre como nós podemos trabalhar como uma equipe para os mesmos alvos para alcançar mais mulheres e meninas que enfrentam obstáculos.
4. Colete os materiais que você irá precisar:
 - Papel para Flip-chart
 - Marcadores
 - Pequenos adesivos redondos (amarelo, vermelho, azul e verde)
 - Imprima uma cópia da Visão, Missão e Objetivos (slides 6,7 e 11-14) e os leve consigo, pois você irá os afixar na parede para criar o Plano Estratégico/Mapa de Desafios na parede.

- Imprima uma cópia por sócia da Planilha Comece – Pare – Continue (página 4)

Segundo Passo: Facilitando o Trabalhando Como Uma Equipe

Seguindo as atividades e o delineado no PowerPoint Trabalhando Como Uma Equipe, facilite a conversa com o seu clube.

1. Introdução
2. Reflexão
3. Entendendo O Mapa de Desafio Estratégico
4. Entendendo o Impacto e Envolvimento
5. O Que Está Nos Detendo?
6. Atividades de Clube
7. Pare, Comece e Continue
8. Conclusão

Terceiro Passo: Tornando Sonhos em Ação

1. Compile e resuma a informação criada pelos grupos e as compartilhe com o clube.
2. Usando a Arvore de Decisão Tornando Sonhos em Ação, planeje como você irá colocar em ação o que você aprendeu no Trabalhando Como Uma Equipe para o seu clube crescer e prosperar.
3. Recursos adicionais, incluindo o Roteiro de Clube, planeje como você irá usar o que você aprendeu no Trabalhando Como Uma Equipe para seu clube crescer e prosperar. (Veja a Planilha de Planejamento para Ação)
- 4.
- 5.

Quarto Passo: Dê um Passo

Participe na Campanha Dê um Passo a qual irá lhe oferecer passos simples para clubes tomarem cada mês, começando em setembro de 2018, para apoiar nossa mudança organizacional para ajudar mais mulheres e meninas e criar melhor reconhecimento para a nossa organização.

PARE	COMECE	CONTINUE
		